



Ente di gestione delle aree protette della Valsesia



Parco naturale
Alta Valsesia e dell'Alta Val Strona



Parco naturale
Monte Fenera

Ente di gestione delle Aree Protette della Valsesia

REGISTRO DEI RISCHI

**MAPPATURA DEI RISCHI
AZIONI - TEMPI E RESPONSABILITÀ**

Allegato al Piano di Prevenzione della Corruzione e dell'Illegalità
ANNI 2025-2027

SETTORE AFFARI GENERALI:

AREA DI RISCHIO: *Gestione Archivio e Protocollo*

Livello di rischio Basso (3) = Probabilità (1) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Gestione sistema informativo di protocollazione	Accettazione di documenti pervenuti oltre la scadenza prevista con retrodatazione del visto di arrivo (es. gare d'appalto) Irregolarità nelle operazioni di protocollazione	Tracciabilità dei nominativi degli operatori addetti al protocollo Controllo centralizzato del database da parte dell'Ufficio del protocollo generale	Protocollo informatico che consente tracciabilità Gestione documentale informatizzata e remota su piattaforma web	Prosecuzione delle azioni già intraprese Aggiornamento formazione generale in materia di prevenzione della corruzione	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Dirigente/ Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:
Contratti

Livello di rischio Medio Basso (6) = Probabilità (2) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<i>Interventi da realizzare</i>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Stipulazione contratti d'appalto	Mancato controllo irregolarità	Monitoraggio dei tempi	Verifica possesso requisiti Trasparenza	Continuazione delle azioni intraprese	Monitoraggio dei tempi e delle azioni Aggiornamento formazione specifica in materia di prevenzione della corruzione Controlli a campione	Prosecuzione delle azioni già intraprese	PO Area tecnica
	Mancato DURC e antimafia	Coinvolgimento di più soggetti nel procedimento					
	Occultamento/manipolazione Documentazione	Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità					
	Non rispetto dei tempi	Attività formativa personale coinvolto					

AREA DI RISCHIO:
Contratti

Livello di rischio Basso (3) = Probabilità (1) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<i>Interventi da realizzare</i>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Conservazione atti gare d'appalto	Accesso agli atti (a chi non abbia interesse diretto / giuridicamente tutelato) - accesso a parti secrete	Procedura formalizzata rispetto del regolamento di accesso agli atti Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità Monitoraggio accessi	monitoraggio	Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità Monitoraggio accessi Aggiornamento formazione generale in materia di prevenzione della corruzione	Prosecuzione delle azioni previste anno 2021	Prosecuzione delle azioni già intraprese	PO Area tecnica

AREA DI RISCHIO:
Procedure di liquidazione dei pagamenti nei tempi disposti dalla normativa

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Liquidazione pagamenti	Non rispetto delle tempistiche di pagamento previste dalla norma	Attribuzione obiettivo specifico al personale Monitoraggio pagamento	monitoraggio	Monitoraggio tempistiche pagamento	Prosecuzione delle azioni previste	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Dirigente/Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:
Segreteria

Livello di rischio Medio Basso (6) = Probabilità (2) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Affidamento patrocinio legale	Gestione discrezionale dell'affidamento	Comparazione curricula	Comparazione e pubblicazione curricula	Continuazione delle azioni già intraprese (convenzione con settore Avvocatura regionale) Aggiornamento formazione specifica in materia di prevenzione della corruzione	Continuazione delle azioni già intraprese	Continuazione delle azioni già intraprese	Dirigente

AREA DI RISCHIO:
Assegnazione di contributi

Livello di rischio Medio Basso (6) = Probabilità (2) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Assegnazione di contributi a titolo liberale ai sensi della Deliberazione del Consiglio n. 33 del 6/9/2023	Gestione discrezionale dell'assegnazione	Scrupoloso rispetto del Regolamento di concessione dei contributi approvato con DC 33/2023 Dichiarazione inesistenza cause incompatibilità da parte degli Amministratori nei confronti dei richiedenti il contributo	Pubblicazione dei Decreti del Presidente di assegnazione del contributo ai fini della massima trasparenza	Controllo di regolarità ai sensi dell'art. 7 del Regolamento	Continuazione delle azioni già intraprese	Continuazione delle azioni già intraprese	Dirigente/Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:
Uso da parte di terzi di parti del Giardino delle Grotte di Ara

Livello di rischio Basso (4) = Probabilità (2) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Concessione di uso a terzi di parti del giardino delle Grotte di Ara ai sensi della Deliberazione del Consiglio n. 35 del 6/9/2023	Gestione discrezionale della concessione	Scrupoloso rispetto della Disciplina di uso approvata con DC 35/23	Pubblicazione degli atti di concessione dell'uso ai fini della massima trasparenza	Controlli a campione e verifiche come previsto dalla disciplina di uso approvata con DC 35/23	Continuazione delle azioni già intraprese	Continuazione delle azioni già intraprese	Dirigente/Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:

Uso da parte di terzi delle sedi, edifici e pertinenze di proprietà dell'ente per lo svolgimento di riprese foto-video-cinematografiche negli immobili e aree aperte di proprietà

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Concessione di uso a terzi delle sedi, edifici e pertinenze di proprietà e per riprese foto-video-cinematografiche ai sensi della Deliberazione del Consiglio n. 14 del 22/05/2024	Gestione discrezionale della concessione	Scrupoloso rispetto della Disciplina di uso approvata con DC 14/24	Pubblicazione degli atti di concessione dell'uso ai fini della massima trasparenza	Controlli a campione e verifiche come previsto dalla disciplina di uso approvata con DC 14/24	Continuazione delle azioni già intraprese	Continuazione delle azioni già intraprese	Dirigente/Funzionario amministrativo

Livello di rischio Basso (4) = Probabilità (2) X Impatto (2)

AREA DI RISCHIO:

Fruizione gratuita dei beni mobili e immobili di proprietà nell'ambito dei progetti di educazione ambientale e attività didattiche condotti dalle Guide ufficiali

Livello di rischio Basso (4) = Probabilità (2) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Concessione della fruizione gratuita dei beni mobili e immobili alle Guide ufficiali ai sensi della Deliberazione del Consiglio n. 4 del 6/2/2023	Gestione discrezionale della concessione	Scrupoloso rispetto del Regolamento approvato con DC 4/2023	Concessione della fruizione nel rispetto scrupoloso del Regolamento approvato	Controlli a campione e verifiche come previsto dal Regolamento art. 2, 4 e 5	Continuazione delle azioni già intraprese	Continuazione delle azioni già intraprese	Dirigente/Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:
Piano d'Area rilascio di parere

Livello di rischio Medio Alto (9) = Probabilità (3) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Rilascio parere	Alterare l'istruttoria per favorire interessi privati	Verifica inesistenza cause di incompatibilità dei soggetti coinvolti e/o obbligo di astensione Acquisizione pareri soggetti esterni Indicazione del referente dell'istruttoria tecnica Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità Monitoraggio periodico dei tempi di evasione delle istanze Aggiornamento formazione in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti al rischio	Sul parere espresso viene indicato il referente dell'istruttoria tecnica	Continuazione delle azioni intraprese Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità Monitoraggio verifica rispetto dei tempi	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	PO Area tecnica
	Non rispetto delle scadenze temporali						

AREA DI RISCHIO:
Piano d'area Gestione abusi

Livello di rischio Alto (12) = Probabilità (3) X Impatto (4)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Abusi edilizi	Disomogeneità delle valutazioni Discrezionalità nel procedere alla segnalazione al soggetto competente agli atti sanzionatori Non rispetto delle scadenze temporali	Coinvolgimento di più soggetti per i sopralluoghi Controlli immediati su tutte le segnalazioni Verifica inesistenza cause di incompatibilità dei soggetti coinvolti Monitoraggio rispetto dei tempi Aggiornamento formazione dei soggetti coinvolti	L'ufficio attiva il procedimento anche a seguito di segnalazioni anonime Il sopralluogo viene effettuato da almeno un tecnico affiancato da personale di vigilanza GP	Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità Monitoraggio verifica rispetto dei tempi Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione Formazione in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti al rischio	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	PO Area tecnica

AREA DI RISCHIO:
Pianificazione

Livello di rischio Medio Alto (9) = Probabilità (3) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Piani attuativi	Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	Doppia firma Soggetti esterni Monitoraggio e periodico reporting dei tempi di evasione delle pratiche Monitoraggio cause di incompatibilità Attività formativa personale coinvolto	Doppia firma	Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità Monitoraggio verifica rispetto dei tempi Aggiornamento formazione generale in materia di prevenzione della corruzione Aggiornamento formazione in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti al rischio	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Dirigente

AREA DI RISCHIO:
Autorizzazioni ambientali

Livello di rischio Medio Alto (8) = Probabilità (2) X Impatto (4)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Verifica ambientale	Disomogeneità delle valutazioni Alterare l'istruttoria per favorire interessi privati Non rispetto delle scadenze temporali	Verifica inesistenza cause di incompatibilità dei soggetti coinvolti Parere soggetti esterni Indicazione del referente dell'istruttoria tecnica Monitoraggio periodico dei tempi di evasione delle istanze Attività formativa personale coinvolto	Indicazione del referente dell'istruttoria tecnica Acquisizione parere ARPA Confronto con uffici regionali competenti Aggiornamento specifico	Prosecuzione interventi già in atto Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità Monitoraggio verifica rispetto dei tempi Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione Aggiornamento in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti al rischio	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	PO Area tecnica

SETTORE AFFARI DEL PERSONALE:

AREA DI RISCHIO:

*Assunzione del personale e progressioni di carriera
Definizione del bando di concorso*

Livello di rischio Medio Basso (6) = Probabilità (2) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Approvazione bando di concorso e/o di selezione	Previsione requisiti e tipologia delle prove personalizzati	<p>Definire i requisiti di accesso</p> <p>Intervento nella stesura del bando di più soggetti</p> <p>Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità</p>	Definizione requisiti di accesso	<p>Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità</p> <p>Aggiornamento in materia di prevenzione della corruzione</p>	Prosecuzione interventi previsti	Prosecuzione interventi previsti	Dirigente

AREA DI RISCHIO:
Assunzione del personale e progressioni di carriera
Nomina della commissione

Livello di rischio Medio Basso (6) = Probabilità (2) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Nomina commissione concorso	Scelta dei componenti per favorire interessi particolari	Predeterminazione dei criteri per la composizione delle commissioni e rotazione dei componenti delle stesse Dichiarazione inesistenza cause incompatibilità da parte dei membri della commissione		Rotazione dei componenti e divieto di svolgere attività formative nei confronti di uno o più candidati Aggiornamento in materia di prevenzione della corruzione Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità	Prosecuzione interventi previsti	Prosecuzione interventi previsti	Dirigente

AREA DI RISCHIO:
Assunzione del personale e progressioni di carriera
Ammissione dei candidati

Livello di rischio Medio Basso (4) = Probabilità (2) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Ammissione dei candidati	Discrezionalità sulla verifica dei requisiti	<p>Verifica dei requisiti sulla base di criteri predeterminati</p> <p>Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità</p>		<p>Aggiornamento in materia di prevenzione della corruzione</p> <p>Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità</p>	Prosecuzione interventi previsti	Prosecuzione interventi previsti	Dirigente

AREA DI RISCHIO:
Assunzione del personale e progressioni di carriera
Svolgimento del concorso

Livello di rischio Medio Alto (9) = Probabilità (3) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Svolgimento del concorso	Non rispetto procedure Disomogeneità delle valutazioni durante le selezioni	Regola dell'anonymato nel caso di prova scritta Definizione dei criteri per la valutazione delle prove prima dello svolgimento delle stesse Sorteggio casuale, operato da un concorrente, della prova scritta, e dai vari candidati delle domande per la prova orale Pubblicità delle prove orali Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità		Verifica a campione da parte del Responsabile della Prevenzione della Corruzione delle procedure concorsuali Formazione in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti a rischio Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità	Prosecuzione interventi già in atto Verifica a campione da parte del Responsabile della Prevenzione della Corruzione delle procedure concorsuali Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità	Prosecuzione interventi già in atto Verifica a campione da parte del Responsabile della Prevenzione della Corruzione delle procedure concorsuali Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità	Commissione concorsi/ Dirigente/ Responsabile per la Prevenzione della Corruzione

AREA DI RISCHIO:
Assunzione del personale e progressioni di carriera
Approvazione della graduatoria

Livello di rischio Medio Basso (4) = Probabilità (2) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Approvazione graduatoria	Favorire interessi particolari	<p>Definizione graduatoria finale previa verifica del rispetto della procedura concorsuale attraverso i verbali</p> <p>Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità</p>		Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità	Verifica a campione da parte del Responsabile della Prevenzione della Corruzione delle procedure concorsuali Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità	Verifica a campione da parte del Responsabile della Prevenzione della Corruzione delle procedure concorsuali Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità	Dirigente/ Responsabile per la Prevenzione della Corruzione

AREA DI RISCHIO:
Mobilità

Livello di rischio Medio Basso (4) = Probabilità (2) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<i>Interventi da realizzare</i>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Mobilità da altri enti	Scarsa trasparenza / poca pubblicità delle opportunità Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione	Pubblicità dell'avviso Creazione griglie per la valutazione Criteri per la composizione della commissione Dichiarazione inesistenza cause incompatibilità da parte dei membri della commissione		Prosecuzione interventi già in atto Controllo a campione dei provvedimenti emanati Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Dirigente

AREA DI RISCHIO:
Gestione giuridica del personale

Livello di rischio Basso (2) = Probabilità (1) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Procedimenti concernenti status, diritti e doveri dei dipendenti (aspettative, congedi, permessi, diritti sindacali, mansioni, profili, ecc.)	Induzione a derogare alle prerogative dell'Amministrazione su specifici istituti	Controllo a campione dei provvedimenti emanati Separazione tra Responsabile del procedimento e Responsabile dell'atto Coinvolgimento nel procedimento del dirigente	Tutte le azioni definite sono già in atto	Prosecuzione interventi già in atto Aggiornamento di circolari e regolamenti	Prosecuzione interventi già in atto	Prosecuzione interventi già in atto	Dirigente

AREA DI RISCHIO:
Trattamento economico e pensionistico del personale

Livello di rischio Basso (2) = Probabilità (1) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Gestione economica fiscale e pensionistica del personale	Induzione ad alterare atti e procedure per favorire singoli	Controllo a campione dei provvedimenti emanati Coinvolgimento di più soggetti nelle procedure	Tutte le azioni definite sono già in atto	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Dirigente/ Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:
Gestione buoni pasto

Livello di rischio Basso (2) = Probabilità (1) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Gestione buoni pasto	Riconoscimenti non dovuti	Procedura informatizzata collegata alla rilevazione presenze Coinvolgimento di più soggetti nelle procedure	Tutte le azioni definite sono già in atto	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Dirigente/ Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:
Gestione Servizio Finanziario

Livello di rischio Medio Basso (6) = Probabilità (2) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Gestione delle entrate (assunzioni di accertamenti / riscossioni, rapporti con tesoreria)	Non corretta assunzione delle procedure di incasso	Verifica di cassa mensile Coinvolgimento di più soggetti	Le procedure di entrata sono realizzate sotto il controllo dei funzionari competenti Controllo da parte revisore dei conti	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Dirigente/ Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:
Gestione Servizio Finanziario

Livello di rischio Medio Basso (6) = Probabilità (2) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Gestione delle spese (impegni, liquidazioni, mandati)	Non corretta assunzione delle procedure di incasso Pagamenti di somme non dovute Mancato rispetto tempi di pagamenti	Verifiche incrociate da parte degli operatori al fine di ridurre gli elementi di rischio, di errore e verifica finale da parte del Responsabile Ufficio Pagamenti	Smaterializzazione degli atti di impegno e liquidazione al fine di garantire una maggiore tracciabilità delle operazioni di gestione della spesa Fatturazione elettronica al fine di favorire la tracciabilità delle operazioni di pagamento Formazione in materia di prevenzione della corruzione	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Dirigente/ Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:
Gestione Servizio Patrimonio - Locazioni commerciali

Livello di rischio Medio Basso (4) = Probabilità (2) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Verifica del rispetto delle condizioni contrattuali	Discrezionalità nell'intervento	Attivazione del controllo Monitoraggio sulle segnalazioni Verifiche a campione	Attività di controllo	Realizzazione delle azioni indicate	Proseguimento interventi attivati	Proseguimento interventi attivati	Dirigente/ Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:
Gestione Servizio Patrimonio - Locazioni commerciali

Livello di rischio Medio Basso (6) = Probabilità (3) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Verifica morosità	Scarso o mancato accertamento Discrezionalità nell'intervenire Non rispetto delle scadenze temporali	Creazione dei supporti operativi per l'effettuazione degli accertamenti Adozione di procedure formalizzate per la gestione dei controlli Monitoraggio dei rapporti tra accertamenti e incassi Monitoraggio dei tempi di evasione delle pratiche Verifica inesistenza cause di incompatibilità dei soggetti coinvolti e / o obbligo di astensione	Monitoraggio verifica rispetto dei tempi Coinvolgimento di più soggetti nel procedimento Formazione in materia di prevenzione della corruzione	Prosecuzione interventi già in atto	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Dirigente/ Funzionario amministrativo

AREA DI RISCHIO:
Servizio Economato - Gestione valori

Livello di rischio Basso (1) = Probabilità (1) X Impatto (1)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Maneggio denaro	Gestione discrezionale delle disponibilità	Verifica di cassa mensile e approvazione rendiconto	Riduzione del fabbisogno di contante attraverso le procedure di impegno e liquidazione delle spese Uso di tessere magnetiche per acquisto carburanti Coinvolgimento di più soggetti Monitoraggio e controllo delle spese Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione	Prosecuzione interventi già in atto	Prosecuzione degli interventi già in atto	Prosecuzione degli interventi già in atto	Dirigente/ Responsabile economato

SETTORE ATTIVITÀ DI SORVEGLIANZA:

AREA DI RISCHIO: *Attività Vigilanza*

Livello di rischio Medio Alto (9) = Probabilità (3) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Verbali infrazioni	Discrezionalità nella gestione	Monitoraggio e periodico reporting con immediata comunicazione dei verbali redatti	Il controllo dei verbali è svolto da più soggetti (Area della vigilanza, Area tecnica se pertinenti, Area amministrativa per eventuali riscontri, Direttore)	Prosecuzione interventi già in atto			Direttore
	Disomogeneità nelle valutazioni e nei comportamenti	Monitoraggio e periodico reporting del numero dei ricorsi e del loro esito	Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione	Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	
	Risposte a utenti per richieste intervento	Compresenza di due soggetti Formazione personale coinvolto	Formazione in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti al rischio	Monitoraggio verifica rispetto dei tempi Rotazione del personale Corso di aggiornamento			

AREA DI RISCHIO:
Area Controlli Amministrativi

Livello di rischio Basso (2) = Probabilità (1) X Impatto (2)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Rilascio permessi o autorizzazioni	Discrezionalità dell'operatore Rispetto dei tempi	Adozione di criteri omogenei e definiti Monitoraggio del rispetto dei tempi	Il rilascio dei permessi è definito dalle rispettive normative di settore Il monitoraggio dei tempi fa parte dell'abituale prassi operativa in atto Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione	Prosecuzione interventi già in atto	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	PO Area tecnica/ Direttore

AREA DI RISCHIO:
Appalti di lavori, servizi e forniture

Livello di rischio Alto (12) = Probabilità (3) X Impatto (4)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Procedure di scelta del contraente		<p>Rispetto delle previsioni normative</p> <p>Uso motivato del criterio di offerta economicamente vantaggiosa</p> <p>Definizione dei requisiti tecnico-economici di accesso alla gara al fine di favorire interessi particolari</p> <p>Distorsione del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, per favorire privati interessi</p> <p>Indebito ricorso a procedura negoziata per favorire privati interessi</p> <p>Indebita revoca del bando al fine di alterare gli esiti delle gare</p> <p>Assoggettamento a pressioni esterne</p>	<p>Tutte le azioni previste sono disciplinate dalla legge</p> <p>Nomina delle Commissioni nel rispetto dei criteri di legge</p> <p>Potenziamento della programmazione delle procedure di individuazione del contraente al fine di evitare il più possibile affidamenti diretti o frazionamenti</p> <p>Rispetto del d.lgs 50 per appalti e forniture sotto i 40,000 euro</p> <p>Rispetto della distinzione tra attività di indirizzo politico e attività gestionale</p> <p>Abituale ricorso a Consip e al Mepa laddove possibile anche per forniture di servizi per acquisizioni sotto soglia</p> <p>Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità</p> <p>Monitoraggio verifica rispetto dei tempi</p>	<p>Controllo trimestrale dei provvedimenti emanati</p> <p>Creazione di parametri il più possibile definiti e oggettivi per la valutazione delle offerte economicamente più vantaggiose</p> <p>Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione</p> <p>Formazione in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti al rischio</p> <p>Corsi di aggiornamento specifici su nuovo codice appalti D. Lgs 5036/2023</p>	<p>Monitoraggio rapporti con i privati e situazioni di incompatibilità</p> <p>Monitoraggio verifica rispetto dei tempi</p> <p>Controllo su 30% atti che appartengono alla categoria a più elevato rischio corruzione, e che comportano un impegno di spesa superiore a 5.000 €</p> <p>Per quanto riguarda la scelta degli atti residuali da sottoporre al controllo trimestrale sarà effettuata mediante sorteggio.</p>	<p>Prosecuzione degli interventi attuati</p>	<p>Prosecuzione degli interventi attuati</p> <p>PO Area tecnica</p>

AREA DI RISCHIO:
Appalti di lavori, servizi e forniture

Livello di rischio Medio Alto (9) = Probabilità (3) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Rinnovo o proroga del contratto	Uso distorto della proroga o del rinnovo contrattuale Assoggettamento a pressioni esterne	Di norma si procede almeno un mese prima della scadenza dei contratti all'indizione della nuova procedura di gara	Controllo a campione dei provvedimenti emanati				PO Area tecnica
		Ricorso alla proroga solo in casi debitamente documentati	Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione				
		Adozione attività formative per il personale	Formazione in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti al rischio	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione interventi	Prosecuzione delle azioni già intraprese	
		Potenziamento della programmazione delle procedure di individuazione del contraente	Corsi di aggiornamento specifici nuovo codice appalti D. Lgs 36/2023				

AREA DI RISCHIO:
Appalti di lavori, servizi e forniture

Livello di rischio Medio Alto (9) = Probabilità (3) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Esecuzione del contratto di appalto lavori	Non rispetto scadenze temporali Disomogeneità delle valutazioni	<p>Controllo sulle procedure amministrative relative al subappalto e alle varianti</p> <p>Creazione di supporti operativi per l'effettuazione dei controlli</p> <p>Procedura formalizzata per la gestione dell'attività (varianti, richieste subappalti, ecc.)</p> <p>Periodico reporting dei controlli realizzati e di tutte le varianti richieste per ogni opera</p> <p>Adozione attività formative per il personale</p>	<p>Controllo sistematico all'emissione del SAL sulle attività di cantiere (lavori di manutenzione/lavori di realizzazione di opere pubblica)</p> <p>Attuazione delle azioni previste disciplinate dalla legge</p> <p>Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione</p> <p>Formazione specifica nuovo codice appalti D.Lgs 36/2023</p> <p>Formazione in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti al rischio</p>	Continuazione interventi già in atto	Prosecuzione interventi	Prosecuzione delle azioni già intraprese	PO Area tecnica

AREA DI RISCHIO:
Appalti di lavori, servizi e forniture

Livello di rischio Medio Alto (9) = Probabilità (3) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Esecuzione contratti di appalto beni e servizi	Non rispetto scadenze temporali Disomogeneità delle valutazioni	<p>Controllo sulle procedure amministrative relative al subappalto e alle varianti</p> <p>Creazione di supporti operativi per l'effettuazione dei controlli</p> <p>Procedura formalizzata per la gestione dell'attività (varianti, richieste subappalti, ecc.)</p> <p>Formazione del personale coinvolto</p>	Controllo sistematico all'emissione della fattura sulle attività di servizio (incarichi di servizio di natura intellettuale / contratti pubblici di servizi) Controllo sulle procedure Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione Aggiornamento in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti al rischio Formazione specifica nuovo codice appalti D.Lgs 36/2023	Continuazione interventi già in atto	Prosecuzione interventi	Prosecuzione delle azioni già intraprese	PO Area tecnica

AREA DI RISCHIO:
Incarichi e consulenze professionali

Livello di rischio Medio Alto (9) = Probabilità (3) X Impatto (3)

<u>Procedimento attività</u>	<u>Tipo di rischio</u>	<u>Azione</u>	<u>Interventi realizzati</u>	<u>Interventi da realizzare</u>			<u>Responsabile attuazione</u>
				<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	
Affidamento di incarichi e consulenze professionali	Scarsa trasparenza nell'operato Disomogeneità nella valutazione dei requisiti Alterazione dell'istruttoria per favorire privati interessi Assenza di criteri di controllo e verifica dei comportamenti	Adozione di procedure formalizzate, digitali laddove possibile, per l'assegnazione degli incarichi Verifica inesistenza cause di incompatibilità tra i soggetti coinvolti Previsione di più validazioni / firme per la concessione dell'incarico Definizione dei criteri di valutazione Verifica del possesso dei requisiti richiesti per l'assegnazione dell'incarico Verifica a campione da parte del Responsabile della Prevenzione della Corruzione delle procedure per l'assegnazione dell'incarico Elenco degli incarichi / consulenze conferiti, da pubblicarsi sul sito istituzionale dell'ente, contenente: 1) estremi atto di conferimento 2) curriculum vitae 3) compenso	Formazione generale in materia di prevenzione della corruzione Formazione in materia di prevenzione della corruzione specifica per dipendenti che operano in servizi particolarmente esposti al rischio	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Prosecuzione delle azioni già intraprese	Dirigente